

Partenariat SNDGCT- CNFPT

Plan d'action opérationnel Vaucluse



L'union régionale PACA du Syndicat National des Directeurs Généraux de Collectivités Territoriales (SNDGCT) et la délégation PACA du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) ont conclu en 2023 un partenariat stratégique visant à définir de nouvelles relations de collaboration et d'accompagnement des cadres territoriaux.

En déclinaison de ce partenariat, la section locale du SNDGCT et l'antenne départementale ont souhaité bâtir un plan d'action opérationnel à mettre en œuvre sur le Département de Vaucluse.

Ce partenariat local s'inscrit dans les orientations suivantes :

Pour le SNDGCT :

Doté d'un ancrage local historique, le SNDGCT se déploie avec un important réseau national, régional et départemental. Fort de près de 4000 adhérents, il exerce son action au sein d'un écosystème territorial, composé d'acteurs institutionnels, d'organisations professionnelles et de partenaires publics et privés.

Dans ce réseau partenarial, le CNFPT est un interlocuteur privilégié qui accompagne la professionnalisation des collectifs de direction générale, des équipes, au service d'une action publique moderne.

Confrontés à de nombreux défis, les dirigeantes et dirigeants occupent des fonctions exigeantes qui imposent un socle de compétences à acquérir, à développer et à actualiser. Dans ce cadre, la section départementale vauclusienne du SNDGCT fédère un réseau de DGS et de DGA actifs et engagés aux côtés du CNFPT en vue de porter sur ce territoire à enjeux, une offre de formation ajustée et sur-mesure.

Pour le CNFPT :

Afin de définir et de mettre en œuvre une offre de service de qualité, adaptée aux évolutions du territoire, de l'action publique locale et des besoins en développement de compétences des agents, la délégation CNFPT PACA au travers notamment de l'antenne départementale développe sur le Vaucluse un dispositif d'écoute territoriale privilégiant l'observation via le diagnostic de territoire départemental, la remontée des besoins des collectivités et de leurs agents par une écoute et un dialogue continus ainsi que l'animation de réseaux professionnels.

Au regard des trois orientations nationales du projet d'établissement et de l'analyse des besoins des collectivités et des agents issus de l'écoute et du dialogue territorial mise en place, la délégation PACA structure son offre pédagogique sur trois principales orientations régionales qui visent à :

- ✓ **Accompagner les transitions écologiques** en insistant sur des thématiques particulièrement prégnantes sur le territoire régional : la gestion et le partage de la ressource en eau et la préservation de la biodiversité. Cet axe sera articulé avec des enjeux économiques (le tourisme, l'attractivité du territoire), des enjeux sociaux (les politiques de logement notamment lutte contre les « passoires thermiques » et l'insalubrité) et la nécessité d'accompagner les collectivités sur la prévention et la gestion des risques majeurs ;
- ✓ **Accompagner les transitions professionnelles** en professionnalisant les acteurs RH (par la formation et la mise en réseau) sur les nouveaux enjeux (attractivité de l'emploi public, politique de QVT, prévention de l'usure, etc.) et en proposant des dispositifs de formation adaptés à l'accompagnement de toutes les mobilités ;
- ✓ **Accompagner les collectivités dans leurs transformations** à la fois dans les nouveaux enjeux de la relation à l'utilisateur (numérique, participation, proximité), la nécessité de trouver de nouveaux modes de coopération (à l'interne et à l'externe via les techniques d'innovation publique), de nouvelles sources de

financement (les fonds européens) comme de nouvelles pratiques managériales intégrant le nouveau rapport au travail et les évolutions en terme de modalités de travail

Le programme d'action envisagé :

Sur la base de ces orientations et du diagnostic de territoire départemental un séminaire à destination des cadres dirigeants de Vaucluse s'est tenu le 16 février 2024 sur l'antenne CNFPT de Vaucluse. Organisé en ateliers d'intelligence collective, ce séminaire a permis de favoriser les échanges entre cadres de différentes strates de collectivités, de présenter l'offre de service du CNFPT et de définir des axes de travail et des priorités d'action conjointes pour la période avril 2024/avril 2025 :

1/ L'organisation ou la participation conjointes à des évènementiels d'actualité :

- **Côté CNFPT :**
 - Colloque transition écologique et gestion des risques organisé le 4 juillet 2024 à l'ENSOSP
 - Semaine des transitions professionnelles du 25 au 29 novembre 2024 :
 - Journée interdépartementale « Transitions professionnelles » sur Sorgues le 28 novembre 2024
 - Soirée de l'INET à organiser au second semestre 2024
- **Côté SNDGCT**
 - Congrès Régional organisé le 28 juin 2024 à Lourmarin
 - Rencontres départementales des cadres dirigeants:
 - Exemple de thématique : jurisprudence sur la responsabilité des gestionnaires publics

2/ L'animation et l'accompagnement du réseau de cadres dirigeants territoriaux autour de 3 axes :

- **Professionalisation du cadre dirigeant**
 - Echange de pratique et expérimentation d'outils d'intelligence collective ;
 - Journée de sensibilisation au Co développement
 - Itinéraire CODEV à destination d'un groupe de 10/12 dirigeants de Vaucluse et du nord des Bouches du Rhône
 - Programmation de journées thématiques ou journées d'actualité visant au décryptage de l'actualité juridique et réglementaire :
 - Volet juridique et gestion des risques (responsabilité des gestionnaires publics, probité ...)
 - Volet Environnement, aménagement et urbanisme (gestion de crise, climat et résilience, budget vert durable et soutenable, commande publique vertueuse)
 - Apports sur les évolutions sociétales et les nouveaux modes collaboratifs
- **Accompagnement des transformations dans les organisations**
 - Professionalisation du cadre dirigeant au travers du développement de l'offre catalogue sur les sujets suivants :
 - Culture du risque et de la responsabilité
 - Outils d'intelligence collective
 - Management de la transversalité
 - Développement de Journées thématiques ou journées d'actualité : évolutions sociétales et nouveaux modes collaboratifs dans les organisations : rapport au travail, management des nouvelles générations, anticipation et prévention de l'usure professionnelle
- **Accompagnement de projets liés à la transition écologique**
 - Valorisation des cycles, itinéraires de formation et webinaires pour soutenir et outiller les décideurs dans les stratégies et la conduite de la transition ;

- Développement de l'offre tout public en Inter (notamment à destination des services espaces verts – à titre d'exemple : conception et entretien d'un jardin en milieu sec, utilisation, plantation de plantes vivaces...);
- Expérimentation d'actions en Union de collectivité en matière de sensibilisation à la transition écologique et sociale, aux éco gestes, lutte contre le gaspillage.

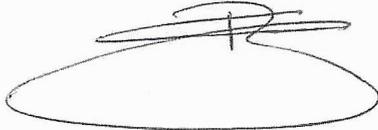
3/ Autres dispositifs d'accompagnement :

La délégation CNFPT PACA souhaite proposer au SNDGCT deux axes de collaboration à tester en 2024-2025 sur le Vaucluse :

- Lancement d'un groupe de réflexion sur l'évolution de l'offre de service du CNFPT : Constitution d'un groupe miroir de DGS permettant d'échanger sur leurs attentes en matière d'évolution de l'offre de service du CNFPT (volet conseil, accompagnement individualisé...) en cohérence avec les orientations nationales en cours de définition ;
- Expérimentation à la demande de DG volontaires d'une démarche conjointe d'évaluation pédagogique des effets d'une formation ou d'un dispositif de formation réalisé en intra ou en union.

A Lourmarin
Le 28 juin 2024

Pour le SNDGCT,
Karine ICARD



Pour le CNFPT

Pour le délégué et le directeur empêchés ou absents
Astrid VOUGRETS
Directrice adjointe à l'Information Action Territoriale



Department of Health and Human Services
Washington, D.C. 20201

Attention: Director, Office of the Assistant Secretary for Health
Telephone: (301) 443-4300

Office of the Assistant Secretary for Health

1000 Independence Avenue, S.W.
Washington, D.C. 20201

Enclosed for the Director, Office of the Assistant Secretary for Health, are two copies of the report titled "The Role of the Health Care System in the Prevention and Control of Infectious Diseases".

The report was prepared by the National Commission on the Causes and Prevention of Errors and Violations in Health Care, a subcommittee of the Institute of Medicine of the National Academies.

A copy of this report is being furnished to the Director, Office of the Assistant Secretary for Health, for his information.

Very truly yours,
Director, Office of the Assistant Secretary for Health

Enclosure